



deStartersAcademie

module 1 | Ondernemersmindset

Oscar Bulthuis



De ondernemersmindset

Je wilt gaan ondernemen. Of misschien ben je zelfs al begonnen. Maar *denk* je ook al als een ondernemer? Ondernemers denken en handelen anders dan bijvoorbeeld mensen in loondienst. En dat is maar goed ook. Beide kanten op overigens. Ondernemers die er een werknemersmentaliteit op na houden, hebben of krijgen het heel moeilijk. Uit eigen ervaring weet ik dat werknemers met een *ondernemersmentaliteit* het minstens net zo moeilijk hebben...

Want wat zijn de verschillen tussen een ondernemer en een werknemer?

Denk eens aan verantwoordelijkheid. Als ondernemer ben jij altijd eindverantwoordelijk. Je hebt geen manager of collega zoals je die wel in een bedrijf hebt waar je als werknemer zou werken. Je bent niet alleen zelf verantwoordelijk voor de omzet, maar in het begin ook voor een goedwerkende laptop en de voorraad inkt in je printer. Je bent verantwoordelijk voor de manier waarop jij je tijd besteedt en investeert.

Een ander verschil heeft te maken met vrijheid en discipline. Jij kunt als zelfstandige lekker een terrasje pakken als het lekker weer is. Als werknemer moet je zoiets niet te vaak doen. En denk eens aan het overwinnen van je angsten. Als ondernemer kun je je achter niemand verschuilen als het te spannend wordt... Jij moet die presentatie bij die klant geven, of je het wilt of niet!

En het maakt nogal wat uit of je aan het eind van de maand ‘automatisch’ je salaris krijgt of dat je er elke maand weer voor moet knokken. Maar het maakt ook uit om je passie en je eigen geluk en gelijk te kunnen volgen.

Iets persoonlijks

Je gaat de komende maanden uitgebreid kennis met mij maken. We gaan samen een prachtige reis voorbereiden en ondernemen. Het is dus goed als je me een beetje leert kennen. Laat ik je daarom in deze eerste module vast iets persoonlijks vertellen.

Ik heb veel gereisd als backpacker. Ik maakte twee lange wereldreizen en bezocht in totaal meer dan 50 landen. En ook nu ik een gezin heb, ben ik nu nog steeds een ‘zelfstandig reiziger’. Ik boek geen vakanties en ga met mijn gezin lekker mijn eigen gang. Net zoals ik nu een ‘zelfstandig professional’ ben. Ik zorg voor mijn eigen werk en ga lekker mijn eigen gang.

Maar dat is niet altijd zo geweest. Ik ben ruim 15 jaar werknemer geweest en zeker na mijn dertigste identificeerde ik mijzelf met mijn carrière. Totdat... ik op 38-jarige leeftijd een arbeidsconflict kreeg. Ik was volledig overwerkt, werd ziek, kwam in de WW terecht kwam en ik moest op zoek naar iets anders. Ik had op dat moment het gevoel dat mijn wereld instortte. Ik was toch altijd zo succesvol in mijn baan? En nu zat ik in de WW. Wat moest ik doen?



Ik ben mijzelf destijds goed tegengekomen en ik besloot voortaan een bedrijf te hebben. Achteraf gezien werden een deel van de problemen met mijn toenmalige werkgever veroorzaakt doordat ik met een *ondernemersmindset* in een bedrijf *als werknemer* werkte. Ik voelde me als een vogel gevangen in een gouden kooi. En dat is niet goed.

Die 'ondernemersmentaliteit' worstelde zich bij mij dus naar buiten, terwijl ik op dat moment geen ondernemer was. Het komt mij nu uitstekend van pas. Omdat die mentaliteit zo belangrijk is voor het slagen van jou als ondernemer, is dit het allereerste onderwerp van De Starters Academie. Werk vanaf dag 1 aan het verkrijgen van jouw Ondernemersmindset.

Want natuurlijk weet jij al veel over ondernemerschap, al ben je je daar mogelijk niet bewust van. Zo volg je om te beginnen deze academie. Dat is minimaal een van je eerste stappen. Of misschien ben je zelfs al een tijdje ondernemer. En wat doe je privé? Wat zijn je hobbies? Zit je in het bestuur van de sportvereniging? Organiseer je je eigen reizen? Of regel je de collecte voor de Nierstichting? Alle talenten die je voor dergelijke activiteiten aanwendt, kunnen niet zonder jouw ondernemersmindset. Je hebt er misschien dus wel meer van dan je denkt.

Om te slagen als ondernemer heb je de juiste mindset nodig. Denk groot, weg met je angsten.

Maar hoe leer je dit? Wat is dan precies die 'ondernemersmindset'?

Ik geef je de vijf belangrijkste elementen.

1) Doe werk waar je energie van krijgt!

Eigenlijk heb je drie soorten werk

1. Slecht werk
2. Goed werk en
3. Fantastisch werk!

Slecht werk vreet energie en dat moet je zoveel mogelijk vermijden of zelfs helemaal niet doen. Maar wat is slecht werk voor jou? Waar loopt jouw batterij snel van leeg? De boekhouding? Sleutelen aan je website? Reageren op e-mails van anderen? Breng voor jezelf eens in kaart hoeveel slecht werk je eigenlijk per dag of per week doet. En wat doet dat met je? Overigens hoeft je dit niet te beperken tot je bedrijf. Als je bijvoorbeeld thuis werkt en je bent de hele ochtend bezig met het opruimen van de kleren van je kinderen, mag je dat gerust scharen onder slecht werk.

Goed werk is werk dat je onder de knie hebt en wat je routinematig kan doen. Het is 'je expertise'. En om die reden kun je er je geld mee verdienen. Doe dus zoveel mogelijk goed werk, liefst 70%. Je krijgt er energie van en je kunt je rekeningen betalen.

Dan is er nog fantastisch werk. Dat is werk waar je wel eens over dagdroomt. Waar je kriebels van in je buik krijgt, omdat je het eng en leuk tegelijk vindt. Activiteiten waarbij je de tijd uit het oog verliest als je ermee bezig bent. Activiteiten die buiten je comfort zone liggen. Ontwikkel



een mindset waarbij je zo'n 30% van je tijd aan fantastisch werk besteedt. Waarom geen 100%, zul je misschien denken? Omdat je dan alleen maar op je tenen loopt. Je bent dan alleen maar met nieuwe dingen bezig en je kan er nauwelijks geld mee verdienen omdat je er nog niet goed in bent.

Breng voor jezelf deze drie soorten werk eens in kaart. En als je nog geen werk hebt, formuleer dan gewoon eens wat het *zou* zijn voor je.

2) Spaar en investeer in jezelf en je bedrijf.

Goede ondernemers sparen en investeren. Sparen voor als het eens tegenzit of om later te investeren. Zorg dat je je kennis en kunde blijft vergroten. Als ondernemer is er niemand die jouw ontwikkeling kiest of betaalt. Er is niemand die voor jou beslist dat je een bepaalde training moet gaan volgen. Dat moet je zelf doen, dat moet je zelf in de gaten houden.

3) Wees de baas.

Je zult, zeker in het begin merken dat er allerlei mensen tips en adviezen voor je hebben. Familie, vrienden en andere ondernemers. Iedereen wil met jou mee 'winkeltje' spelen. Ontwikkel discipline, verantwoordelijkheid en leiderschap. Het is *jouw* bedrijf. *Jouw* brood op de plank. Of een lege broodtrommel. Jij neemt de beslissingen. Natuurlijk is het goed om anderen om advies te vragen. Maar durf je eigen koers te varen en jouw hart en gevoel te volgen. Als het fout gaat, kun je toch niemand de schuld geven 😊.



4) Kom in actie.

Het heet niet voor niets ondernemen. Succesvolle ondernemers komen in actie. Altijd. Ze beginnen, implementeren, ook al is nog niet alle informatie voorhanden. Ze gaan van de gebaande paden, want daar ligt de schat. Durf dat, kom in beweging.

5) Werk nooit alleen.

Je bent wel zelfstandig ondernemer, maar dat betekent niet dat je altijd alles alleen moet doen. Juist door samen te werken met anderen, bereik je meer. Alleen reis je misschien sneller, samen reis je verder en is het een stuk leuker!

Dit punt is ook de reden dat ik niet zo'n voorstander ben van de term *ZZP-er*, *zelfstandige zonder personeel*. Het impliceert wat mij betreft net iets te veel dat je het zonder hulp moet doen. Dat je niet met anderen moet of hoeft samen te werken. Zelfstandig ondernemer of *ZP-er* (zelfstandig professional) vind ik dan ook een betere term.

Werk samen, met je klanten, andere ondernemers en ja, zelfs met je concurrenten.

En als bonus

6) Maak gerust fouten, leer ervan en blij gefocust!

Bij dit E-book horen – net zoals bij veel andere modules – opdrachten. Je bent eigen baas, dus je mag helemaal zelf



beslissen of je ze doet of niet. Ik geef je wel een overweging hierbij:

“The way you do anything, is the way you do everything” ...

Oftewel:

“De manier waarop je iets doet, is eigenlijk de manier waarop je alles doet”.

Als jij deze opleiding met veel aandacht doet, zal je ook veel aandacht aan je bedrijf besteden en zal je ook je doelen halen...

Opdrachten:

- 1) Zet voor jezelf je slechte, goede en fantastische werk op een rij.
- 2) Met welk slecht werk stop je *nog deze week* en welk fantastisch werk start je deze maand?
- 3) Beschrijf jezelf eens als ideale baas voor jezelf en jouw bedrijf. En beschrijf jezelf eens als werknemer in je eigen bedrijf. Want je bent zowel werkgever als werknemer. Wat laat je jezelf allemaal doen en hoe behandel jij jezelf? Uitgangspunt is dat je bedrijf en jij als werknemer samen nog lang, succesvol en gelukkig leven!



de**Starters**Academie

Mocht je dit een lastige opdracht vinden, ga dan naar het forum en vraag anderen om hulp. Of ... misschien kun jij wel een ander helpen. Spar met elkaar en maak elkaar succesvol, want van elkaar leer je nog het meest!



de**Starters**Academie

En over twee weken...

Bij de juiste Ondernemersmindset hoort ook de juiste motivatie. Wat drijft jou en waarom is het belangrijk hier over na te denken? In de volgende module identificeer je jouw drijfveren. Succesvolle ondernemers hebben glashelder op een rij waarom zij hun avontuur begonnen zijn...

Over De Starters Academie

Visie en missie

De Starters Academie is erop gericht om zoveel mogelijk mensen te helpen met het starten van hun bedrijf. Wij vinden dat iedereen de kans moet krijgen om zijn of haar ondernemersdroom waar te kunnen maken, ongeacht zijn of haar budget. Want wij geloven dat wanneer steeds meer mensen doen waar hun hart ligt, de wereld een stukje mooier wordt. En dan gaan we er misschien weer wat meer om geven, want dat is hard nodig!

Disclaimer

De E-books van De Starters Academie heb ik (Oscar Bulthuis) met veel plezier en toewijding voor jou geschreven. Omdat de interpretatie en de implementatie ervan uiteindelijk bij de lezer (jou!) liggen, kunnen De Starters Academie en de auteur geen verantwoordelijkheid nemen voor het gebruik en de toepassing van de inhoud van de modules.

Wij stimuleren het delen van kennis, maar net als bij een 'gewoon' boek gelden er auteursrechten op de inhoud van alle E-books. De reden hiertoe is niet alleen intellectueel eigendom, maar ook om te voorkomen dat dingen uit hun context geplaatst of gecommuniceerd worden. Het is dan ook niet toegestaan de teksten of afbeeldingen te gebruiken

voor andere doeleinden dan je eigen studie of de E-books te verspreiden, tenzij je kunt aantonen dat je toestemming hebt gevraagd en gekregen van De Starters Academie.

Help ons en andere starters!

Ken je andere starters of organisaties die zich met startende ondernemers bezig houden, dan kun je ons (en hen) helpen door hen naar ons te verwijzen. Wij doen onze uiterste best om elke starter optimaal te ondersteunen. Maar we zijn niet alwetend. Heb je tips of ideeën, dan nodigen we je van harte uit die met ons te delen!